

# DALL'INCLUSIONE ALLA GESTIONE D'IMPRESA: I SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. NELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE

STUDI & RICERCHE N° 211 - Gennaio 2023

FONDO  
SVILUPPO



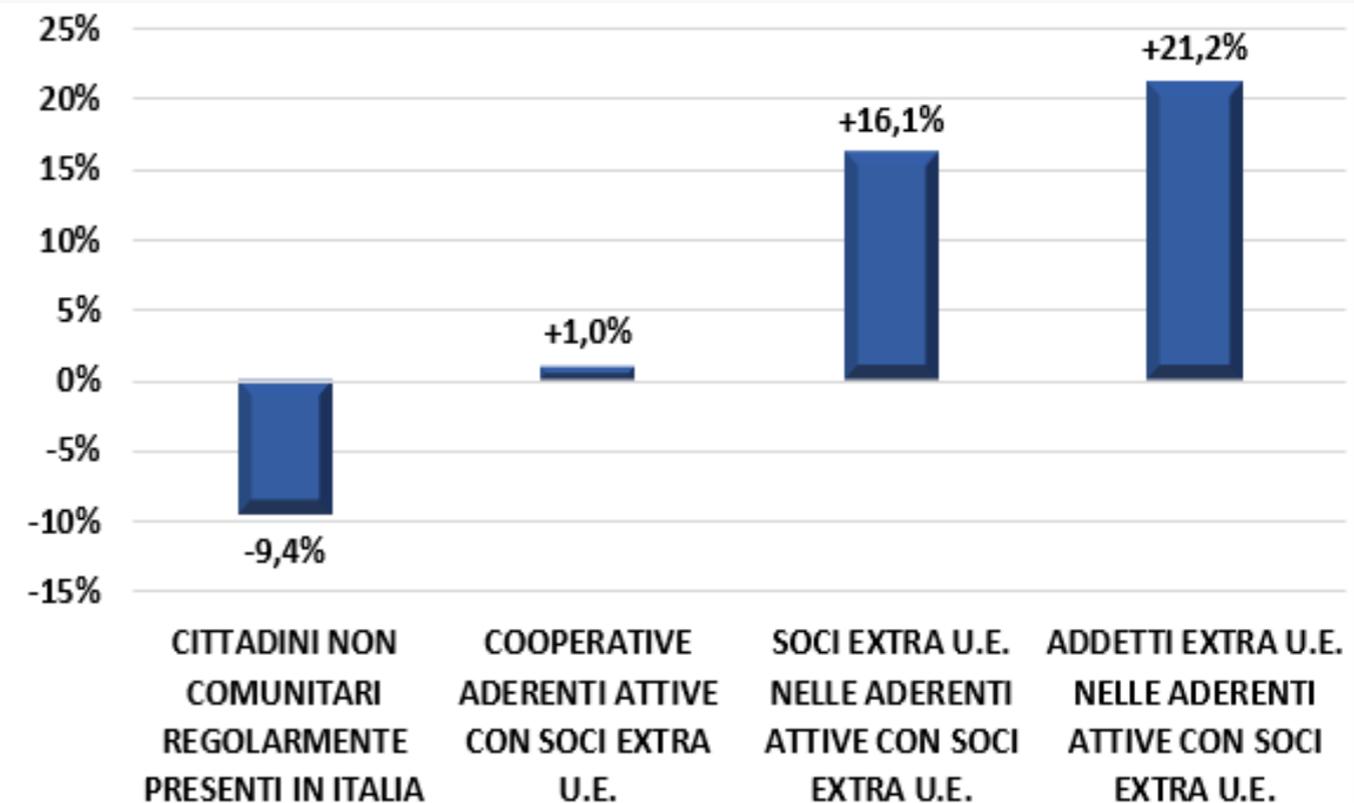
# Cittadini extra U.E. e cooperative aderenti a Confcooperative con soci migranti extra U.E. (2014-2021)



I cittadini non comunitari con regolare permesso di soggiorno in Italia sono aumentati, sulla base dei dati ISTAT, del +5,6%, passando da 3.373.876 unità del 01/01/2021 a 3.561.540 del 01/01/2022. Nel complesso, però, rispetto al 01/01/2015 i cittadini non comunitari regolarmente presenti in Italia hanno registrato una diminuzione pari al -9,4% e, di fatto, si segnala un trend annuo prevalentemente negativo tra il 2015 e il 2021, con il punto di minimo registrato nel corso del 2020 (anche per effetto delle misure restrittive imposte per contenere la pandemia da *Covid-19*). Di contro, nello stesso periodo (31/12/2014 - 31/12/2021), le cooperative attive aderenti a Confcooperative con soci extra U.E. sono aumentate del +1% (erano 1.764 a fine 2014 e sono salite a 1.764 a fine 2021, a fronte di una diminuzione del totale delle aderenti attive pari al -17,4% nel periodo in esame). I soci extra U.E. nelle aderenti attive con soci extra U.E. sono cresciuti del +16,1% (erano 31.796 unità a fine 2014 e sono saliti a 36.908 a fine 2021). Infine, gli addetti extra U.E. occupati nelle cooperative aderenti attive con soci extra U.E. sono aumentati del +21,2% (erano 26.035 unità a fine 2014 e sono saliti a 31.557 a fine 2021).

## VARIAZIONE CITTADINI EXTRA U.E. CON REGOLARE PERMESSO DI SOGGIORNO IN ITALIA (01/01/2022 su 01/01/2015), VARIAZIONE ADERENTI ATTIVE CON SOCI EXTRA U.E. E VARIAZIONE SOCI EXTRA U.E. E ADDETTI EXTRA U.E. TRA LE ADERENTI ATTIVE CON SOCI EXTRA U.E. (31/12/2021 SU 31/12/2014) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati ISTAT e Confcooperative - archivi nazionali - estrazione 05/01/2023)



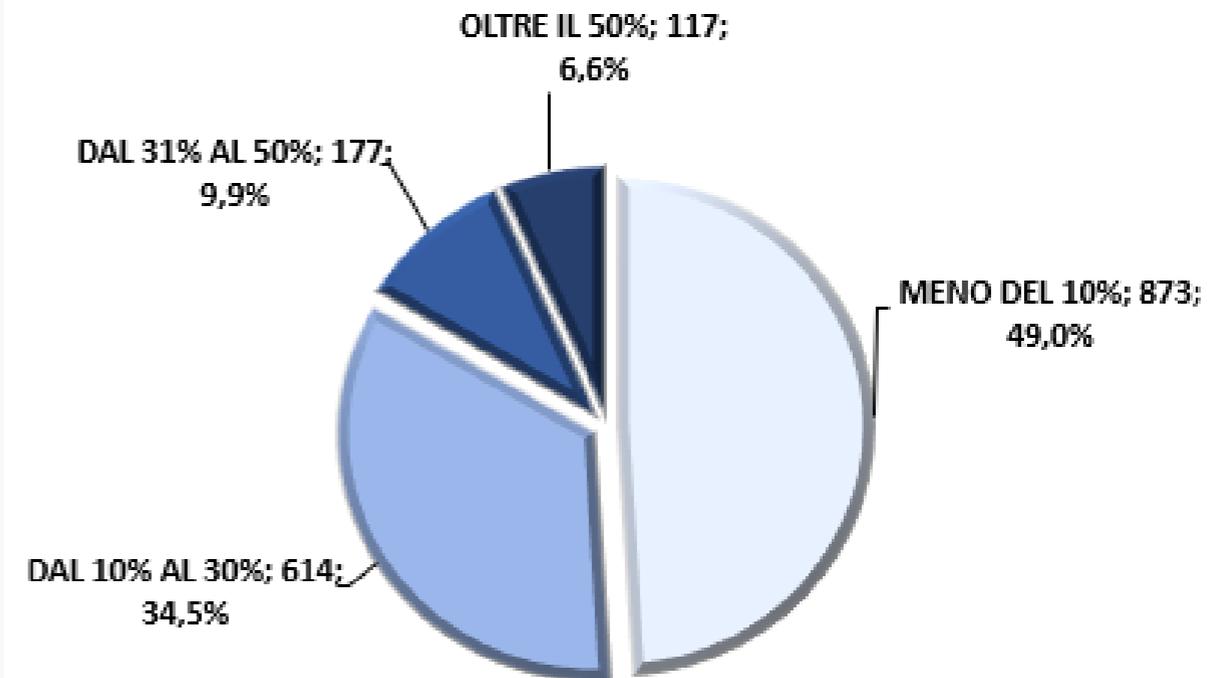


# Il peso dei soci migranti extra U.E. nelle aderenti attive con soci migranti extra U.E. (2021)

Tra le 1.781 cooperative attive censite\* aderenti al 31 dicembre 2021 con soci migranti extra U.E., il 49% (873 cooperative) ha un numero di soci migranti extra U.E. che non supera il 10% del totale dei soci (persone fisiche) presenti in cooperativa. Di fatto, quindi, in una cooperativa su due la presenza di soci migranti non comunitari è marginale. Nel 34,5% delle aderenti oggetto d'indagine (614 cooperative su 1.781) la presenza di migranti extra U.E. tra i soci è compresa tra il 10% e il 30% del totale. Nel 9,9% (177 cooperative) la presenza di soci extra U.E. sul totale di soci è compresa tra il 31% e il 50% del totale. Infine, nel rimanente 6,6% del totale delle cooperative in esame (117 unità su 1.781) la presenza di soci extra U.E. è maggioritaria (rappresentano oltre il 50% del totale). Nel 2014 le cooperative dove la maggioranza assoluta dei soci superava il 50% del totale raggiungeva il 7,4% (130 unità su 1.764 totali).

## RIPARTIZIONE DELLE ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. IN CLASSI PER PESO DEI SOCI EXTRA U.E. SUL TOTALE DEI SOCI - 2021 -%

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd - estrazione 05/01/2023)



\* L'analisi relativa alle cooperative con soci migranti extra U.E., censite nel 2014 e nel 2021, fa riferimento a 1.764 enti, su un totale di 10.254 aderenti a Confcooperative e dichiarati attivi al 31 dicembre 2014, e a 1.781 enti, su un totale di 9.876 aderenti a Confcooperative e dichiarati attivi al 31 dicembre 2021, di cui si dispone, per entrambe le annualità oggetto d'indagine, sia dei dati di genere sia di quelli di provenienza (nel caso di specie «paesi extra U.E.») dei soci (persone fisiche) delle cooperative. Sono escluse dall'analisi tutte le cooperative aderenti e attive operanti nei settori del credito e delle assicurazioni/mutue. Sono, altresì, escluse dall'analisi tutte le aderenti attive con sede legale nella regione Trentino-Alto Adige.

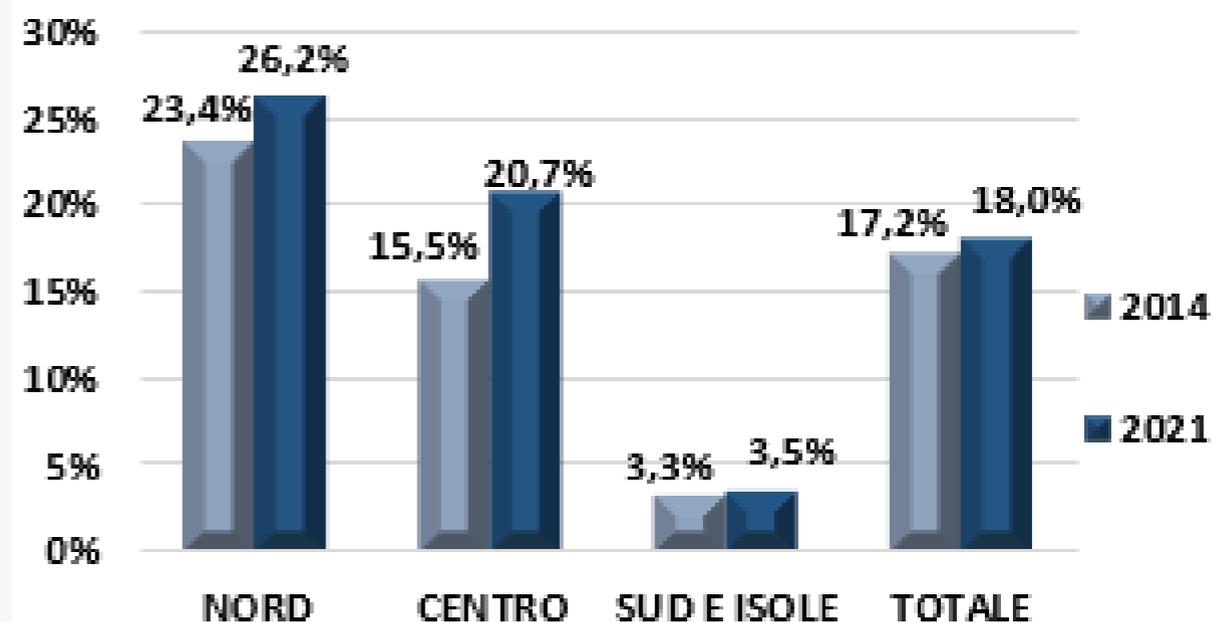
# Il peso delle aderenti attive con soci migranti extra U.E. sul totale delle aderenti attive per area territoriale (2014-2021)



Nel complesso, tra il 2014 e il 2021, è aumentato il peso delle cooperative che registrano, tra i propri soci (persone fisiche), migranti extra U.E.. In particolare, l'incidenza si attestava al 17,2% del totale delle aderenti attive nel 2014 ed è salita al 18% del totale delle aderenti attive nel 2021. In tutte le macro aree territoriali si rileva un incremento del peso delle aderenti attive con soci extra U.E.. Si segnalano tuttavia significative differenze tra le aree. La quota di cooperative con soci non comunitari è, infatti, molto più bassa, rispetto alla media nazionale, nel Mezzogiorno (Sud e Isole). In particolare, nel 2021, al Nord la quota di cooperative aderenti attive con soci migranti extra U.E. raggiunge il 26,2% del totale (era pari al 23,4% nel 2014). Al Centro si attesta al 20,7% (era pari al 15,5% del totale nel 2014). Nel Mezzogiorno la quota di aderenti attive nel 2021 con soci extra U.E. non supera il 3,5% del totale (il peso era pari al 3,3% nel 2014).

## IL PESO DELLE ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. SUL TOTALE DELLE ADERENTI ATTIVE NEL 2014 E NEL 2021 PER MACRO AREA TERRITORIALE\* -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd - estrazione 05/01/2023)



\* NORD: Valle d'Aosta, Liguria, Piemonte, Lombardia, Friuli-Venezia Giulia, Veneto, Emilia-Romagna (escluso Trentino-Alto Adige, non oggetto d'indagine);  
CENTRO: Marche, Umbria, Lazio, Toscana;  
SUD E ISOLE: Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna, Sicilia.

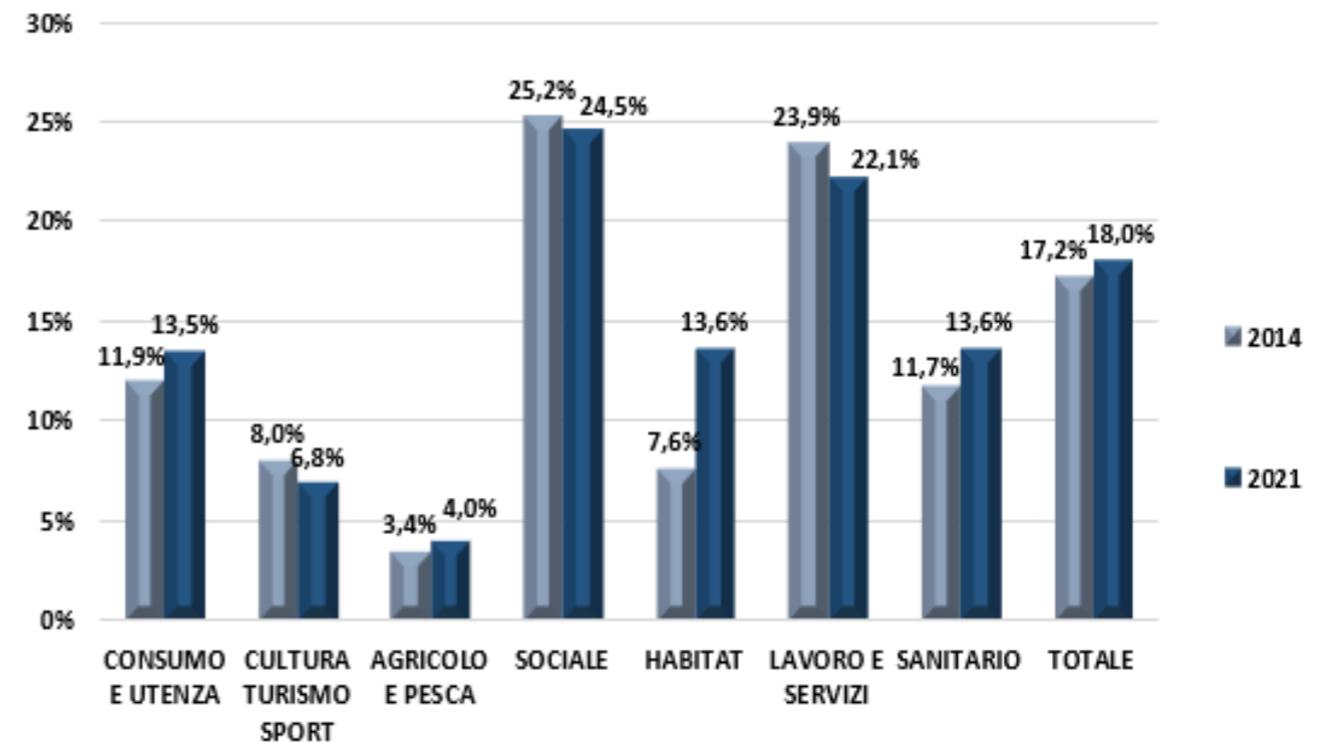
# Il peso delle aderenti attive con soci migranti extra U.E. sul totale delle aderenti attive per settore (2014-2021)



A livello settoriale (*articolazione organizzativa di Confcooperative, esclusi gli ambiti operativi del credito - BCC - e assicurazioni/mutue*) si segnala, tra le aderenti attive al 2021 rispetto a quelle al 2014, un incremento del peso delle imprese con soci extra U.E.. nella cooperazione di consumo e utenza (soci prevalentemente consumatori e utenti), nella cooperazione agricola e della pesca (soci prevalentemente produttori), nella cooperazione dell'habitat (soci prevalentemente utenti) e nella cooperazione sanitaria (dove coesistono sia soci lavoratori sia soci utenti sia soci imprenditori). Si registra, invece, una diminuzione del peso delle aderenti attive con soci non comunitari nella cooperazione della cosiddetta area lavoro (soci prevalentemente lavoratori), in particolare tra le cooperative di produzione e lavoro e tra le cooperative sociali. Nel complesso, comunque, la cooperazione sociale e quella di produzione e lavoro registrano, nel 2021, il peso più consistente di aderenti attive con soci extra U.E., rispettivamente il 24,5% del totale (era il 25,2% nel 2014) e il 22,1% del totale (era il 23,9% nel 2014).

## IL PESO DELLE ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. SUL TOTALE DELLE ADERENTI ATTIVE NEL 2014 E NEL 2021 PER SETTORE -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd - estrazione 05/01/2023)



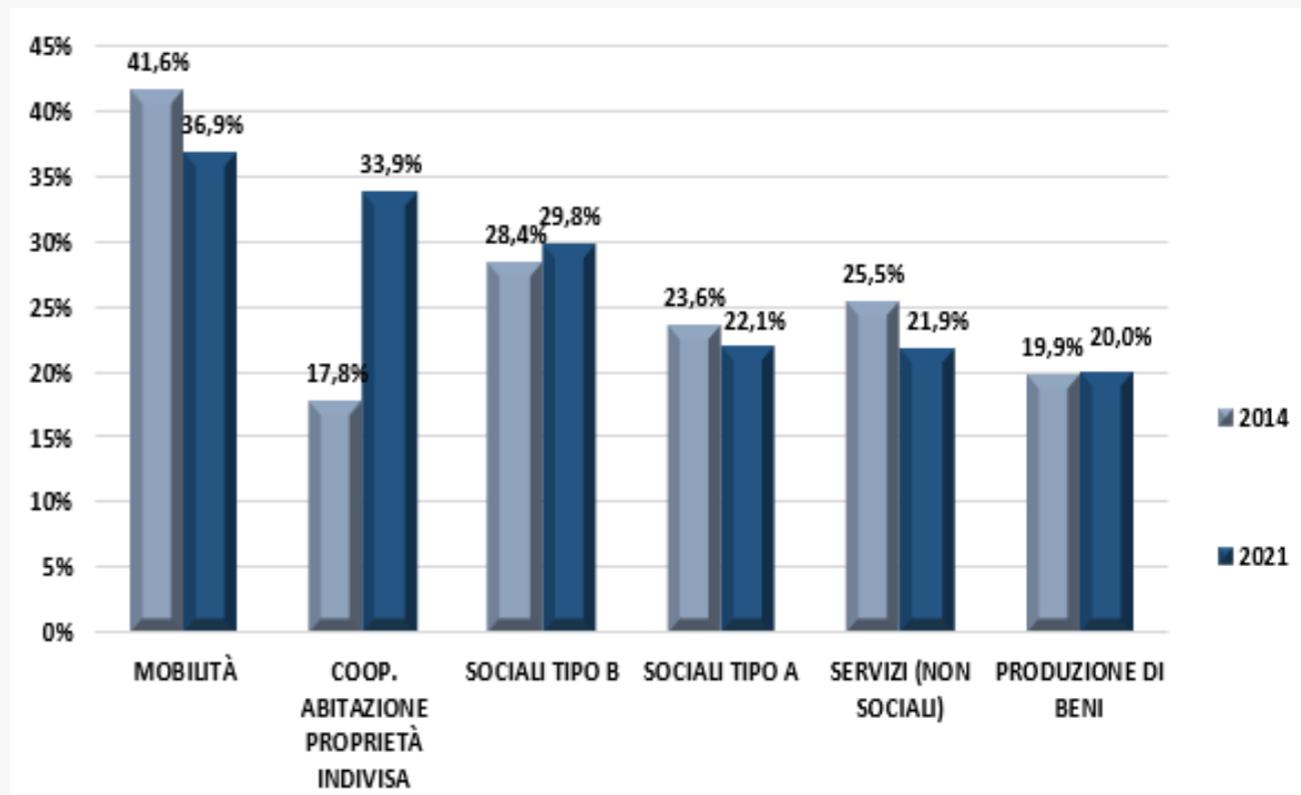


# Il peso delle aderenti attive con soci migranti extra U.E. sul totale delle aderenti attive nei comparti a maggiore incidenza (2014-2021)

Un peso rilevante di cooperative con soci migranti extra U.E. si segnala nel comparto della mobilità. Si tratta, in prevalenza, di cooperative di trasporti e logistica. In particolare tra le aderenti attive, nel 2021, il 36,9% del totale della cooperative del comparto annovera tra i soci almeno un migrante extra U.E. (la quota nel 2014 raggiungeva il 41,6% del totale). Un segnale molto forte di inclusione economica e sociale dei migranti extra U.E. nel corso degli anni trova riflesso nello straordinario incremento del peso delle cooperative edilizie a proprietà indivisa con soci extra U.E.. L'incidenza, infatti, era pari al 17,8% tra le aderenti attive del 2014 ed è salita al 33,9% tra le aderenti attive del 2021. Tra gli altri comparti con elevata incidenza di aderenti attive con soci extra U.E. si segnala una crescita della quota tra le cooperative sociali di tipo B (dal 28,4% del 2014 al 29,8% del 2021). Nell'ambito dei servizi sociali, in particolare tra le cooperative sociali di tipo A, la quota si attesta nel 2021 al 22,1% e in quelle di servizi non sociali si attesta al 21,9%. Tra le cooperative di produzione e lavoro, in particolare nell'ambito della costruzioni, nel 20% delle aderenti attive si segnala la presenza di almeno un socio extra U.E..

## IL PESO DELLE ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. SUL TOTALE DELLE ADERENTI ATTIVE NEL 2014 E NEL 2021 TRA I COMPARTI CON MAGGIORE INCIDENZA -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd - estrazione 05/01/2023)





# Il peso economico e occupazionale delle aderenti attive con soci migranti extra U.E. per dimensione d'impresa (2021)

Con riferimento alla dimensione aziendale degli enti aderenti dichiarati attivi con soci migranti extra U.E., il 10,3% del totale è rappresentato da grandi imprese (contro il 2,6% di Confcooperative a livello nazionale), il 31,3% da medie imprese (contro il 10,7% di Confcooperative a livello nazionale), il 38,7% da piccole imprese (contro il 29,3% di Confcooperative a livello nazionale) e il 19,7% da micro imprese (contro il 55,1% di Confcooperative a livello nazionale), - *rif.: parametri U.E. per le PMI\** -. Di fatto, la presenza di soci extra U.E. nelle aderenti a Confcooperative assume particolare rilevanza nelle dimensioni maggiori d'impresa. In tal senso, il contributo occupazionale delle grandi imprese è molto rilevante. Rappresentano infatti, il 63,8% dell'occupazione totale generata dalle cooperative aderenti con soci migranti extra U.E.. Le grandi cooperative aderenti attive rappresentano quindi un bacino di inclusione sociale oltre di crescita economica nella multiculturalità.

\*

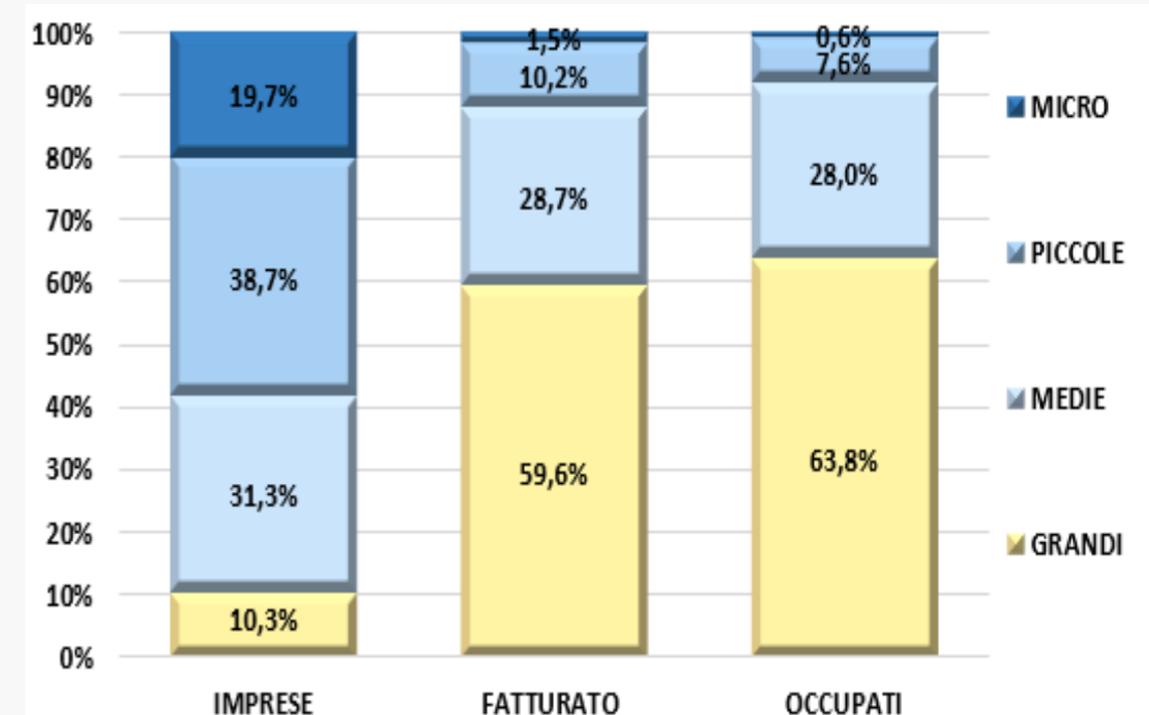
Categoria	Dipendenti	Fatturato (*)	Totale bilancio (*)
Media Impresa	Meno di 250	50 milioni di €	43 milioni di €
Piccola Impresa	Meno di 50	10 milioni di €	10 milioni di €
Microimpresa	Meno di 10	2 milioni di €	2 milioni di €

(\*) i parametri "fatturato" e "totale bilancio" sono alternativi

## IL PESO ECONOMICO E OCCUPAZIONALE DELLE ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. PER DIMENSIONE D'IMPRESA

(PARAMETRI U.E. PER LE PMI) - 2021 -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd - estrazione 05/01/2023)



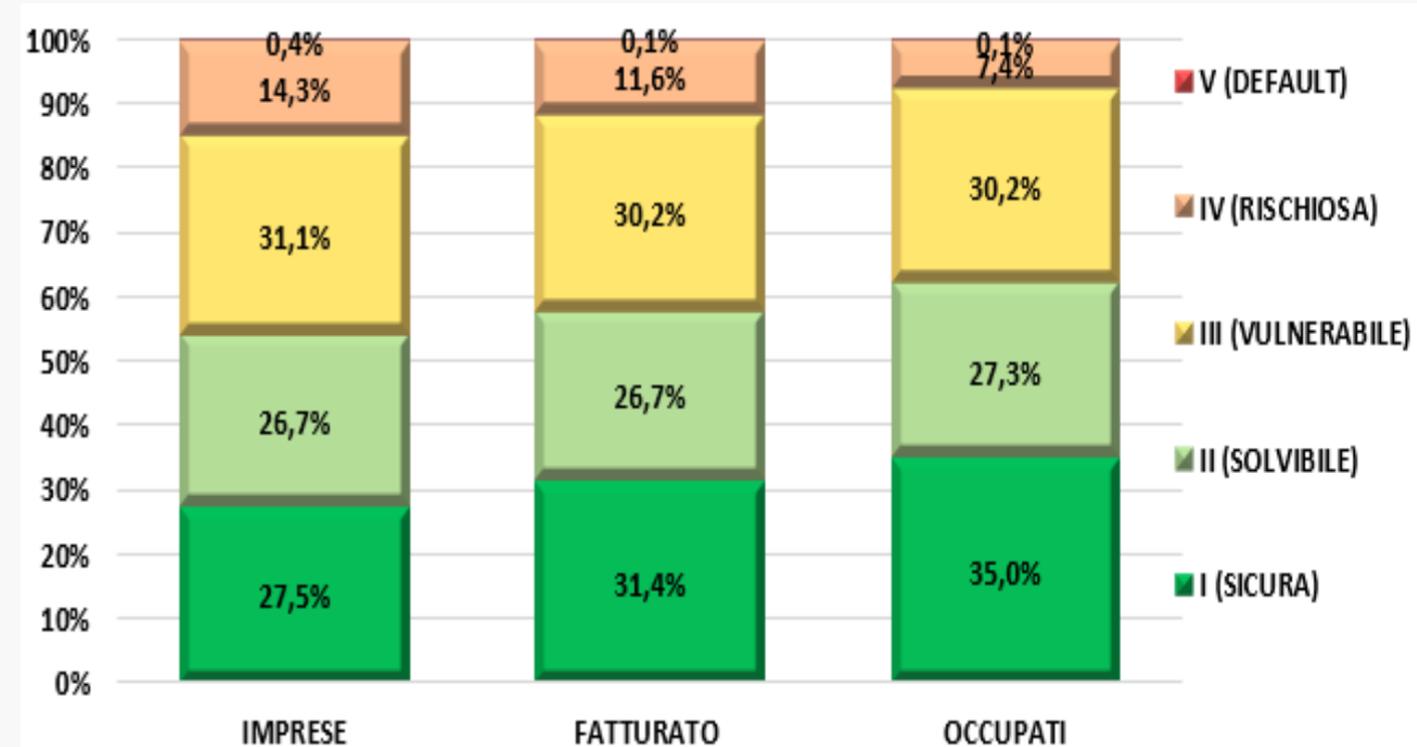
# La sostenibilità economico-finanziaria delle PMI aderenti attive con soci migranti extra U.E. (2021)



Le cooperative con soci extra U.E. sono complessivamente solide. Con riferimento, infatti, alle PMI aderenti attive con soci extra U.E., potenzialmente ammissibili alle garanzie del Fondo Centrale di Garanzia, si segnala un buon livello di sostenibilità economico-finanziaria. Con riferimento, infatti, alla valutazione delle risultanze del “*modulo economico finanziario*”, solo lo 0,4% delle cooperative con soci extra U.E. si colloca in quinta fascia di merito creditizio (“*default*”), contro lo 0,9% del totale delle aderenti attive, e solo il 14,3% si posiziona in quarta fascia (“*rischiosa*”), contro il 15,6% del totale delle aderenti attive. Le PMI cooperative raggruppate in queste due fasce di fragilità economico-finanziaria rappresentano, nell’insieme, non più dell’11,7% del fatturato e il 7,5% dei dipendenti delle PMI cooperative aderenti attive con soci extra U.E. potenzialmente ammissibili al Fondo Centrale di Garanzia. Nelle altre classi di «*meritevolezza creditizia*», il 31,1% delle PMI aderenti attive con soci migranti extra U.E. si posiziona in terza fascia («*vulnerabile*»). Il 26,7% si colloca in seconda fascia («*solubile*»). Infine, il 27,5% si colloca in prima fascia («*sicura*»).

**RIPARTIZIONE DEL PESO ECONOMICO E OCCUPAZIONALE DELLE PMI ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. PER FASCIA DI MERITO CREDITIZIO (Rif.: modulo economico finanziario per accesso al Fondo Centrale di Garanzia - PMI potenzialmente ammissibili) -2021 -%-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd - estrazione 05/01/2023)



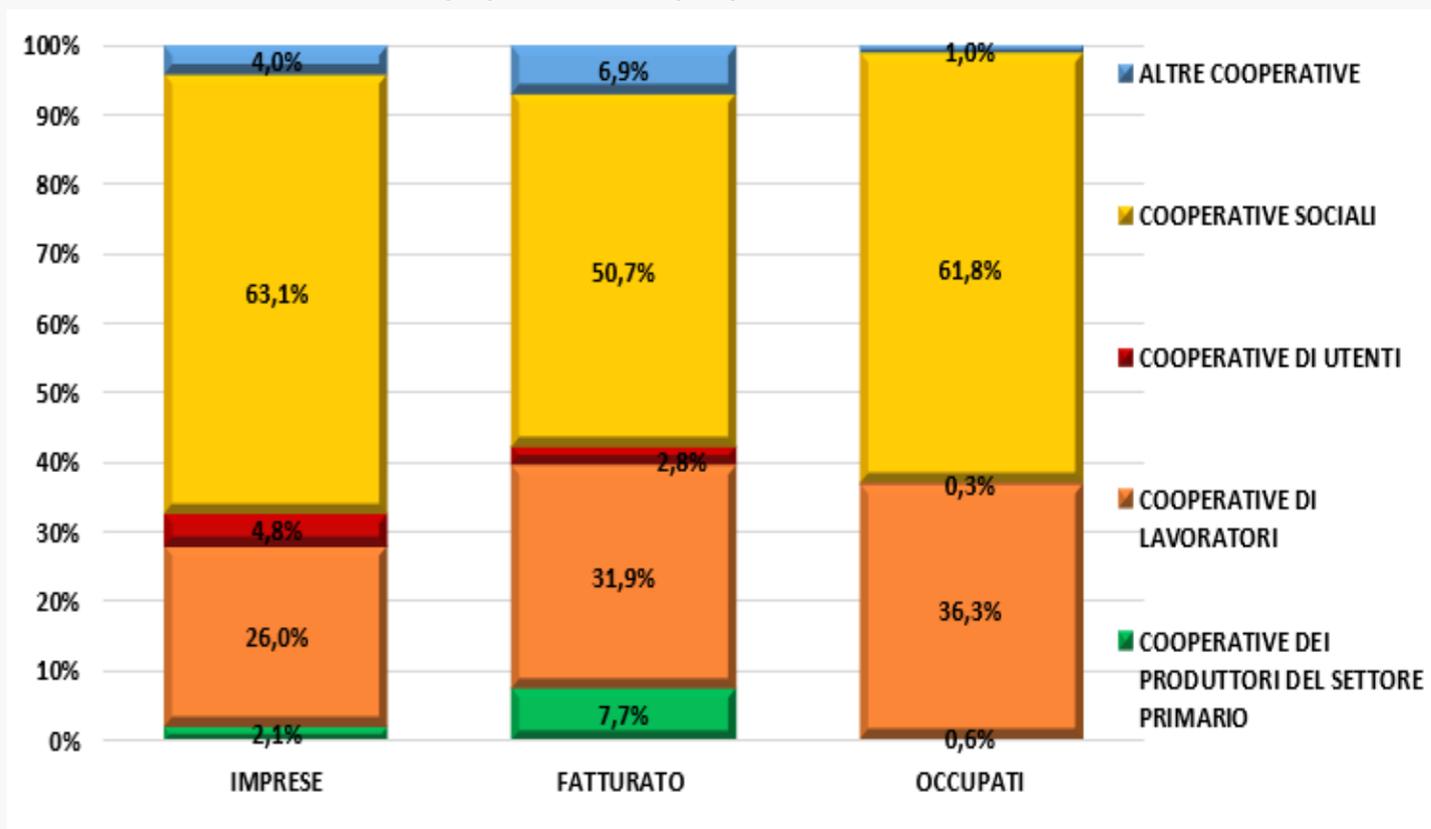
# Il peso economico e occupazionale delle aderenti attive con soci migranti extra U.E. per tipologia cooperativa (2021)



Con riferimento alla tipologia cooperativa, il 63,1% delle aderenti attive con soci extra U.E. è rappresentato da *cooperative sociali*. Il 26% è costituito da cooperative di lavoratori, il 4,8% da cooperative di utenti, il 2,1% da cooperative dei produttori del settore primario e il restante 4% da altre cooperative. In termini occupazionali, il 61,8% dei dipendenti delle cooperative con soci extra U.E. fa riferimento alla *cooperazione sociale* che precede, a distanza, la *cooperazione di lavoratori* con il 36,3% del totale. Di fatto, tra le cooperative con soci extra U.E. la principale dimensione identitaria è rappresentata dal fattore lavoro.

## IL PESO ECONOMICO E OCCUPAZIONALE DELLE ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. PER TIPOLOGIA COOPERATIVA\* - 2021 -% -

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd - estrazione 05/01/2023)



\* La classificazione per tipologia cooperativa fa riferimento allo schema riportato nella nota metodologica del rapporto di ricerca denominato "Struttura e performance delle cooperative italiane anno 2015", pubblicato dall'ISTAT nel 2019.

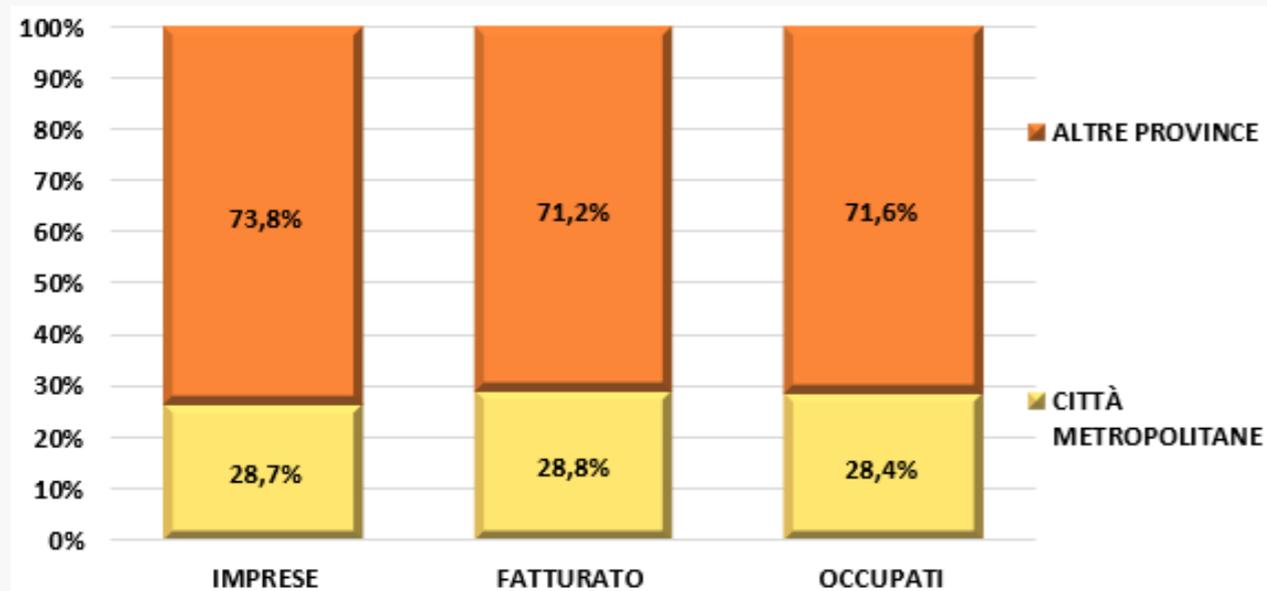
# Il peso economico e occupazionale delle aderenti attive con soci migranti extra U.E. per territorio e classe di comune (2021)



Dal profilo territoriale si evidenzia che le cooperative con soci extra U.E. sono più diffuse nell'ambito delle grandi aree metropolitane rispetto ai piccoli centri e alle «Aree Interne». In particolare, il 28,7% delle aderenti attive con soci extra U.E. fa riferimento alle 14 città metropolitane istituite in Italia (*esclusa la nuova di città metropolitana di Sassari in via di definizione*), contro il 25,3% del totale Confcooperative. Con riferimento alle politiche di coesione, solo l'11,3% delle aderenti attive con soci extra U.E. è localizzata in comuni o aggregazioni di comuni di «Aree Interne», contro il 27,5% del totale Confcooperative (rif.: aderenti attive al 31/12/2021).

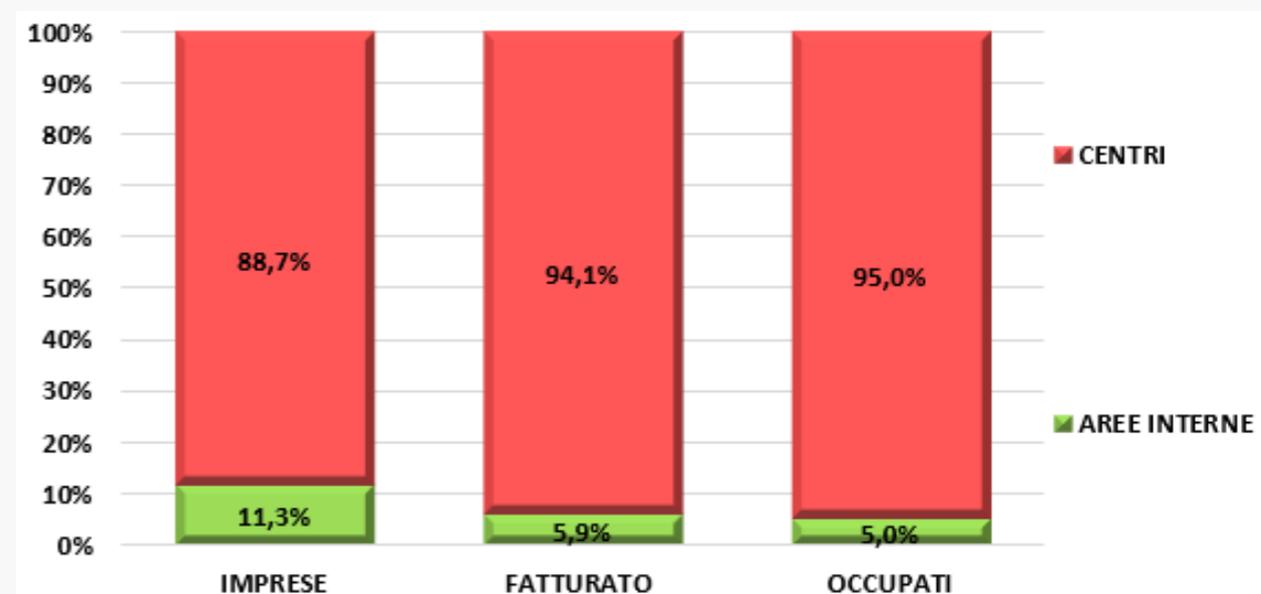
## IL PESO ECONOMICO E OCCUPAZIONALE DELLE ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. PER PROVINCIA/CITTÀ METROPOLITANA (RIF.: SEDE LEGALE DELL'ENTE) -2021 -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd - estrazione 05/01/2023)



## IL PESO ECONOMICO E OCCUPAZIONALE DELLE ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. PER CLASSE DI COMUNI (RIF.: SEDE LEGALE DELL'ENTE) -2021 -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd - estrazione 05/01/2023)



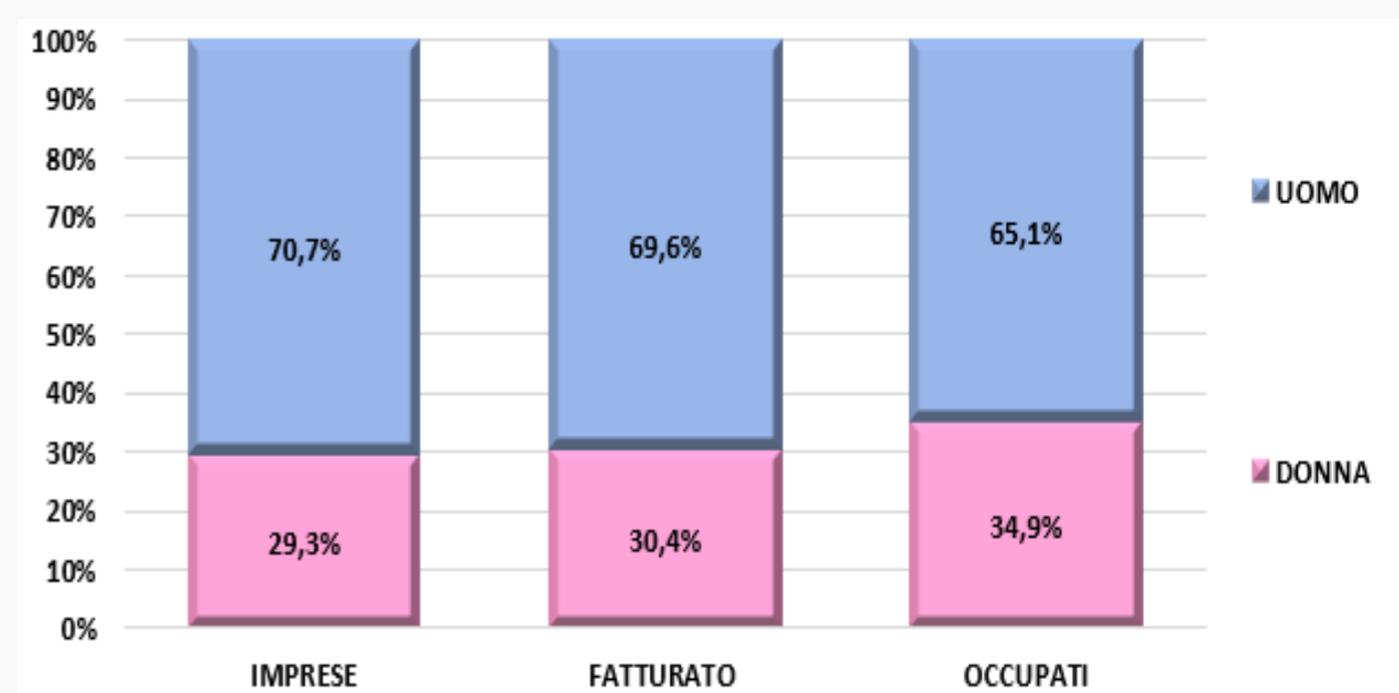
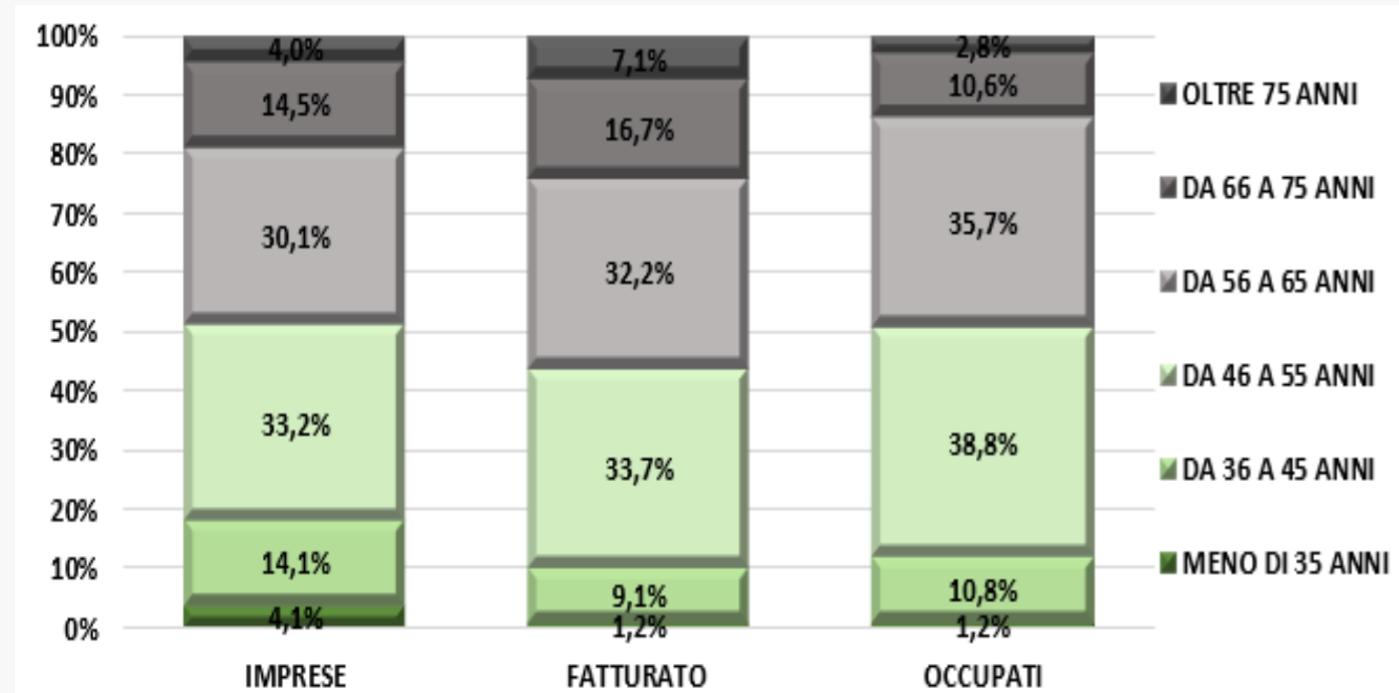
# Il peso economico e occupazionale delle aderenti attive con soci migranti extra U.E. per età e genere dell'apicale (2021)



L'analisi dell'età anagrafica delle posizioni apicali (Presidenti di C.d.A.), evidenzia una concentrazione nelle classi di età «centrali» che, di fatto, rispecchia il quadro generale del totale delle aderenti a Confcooperative (2021). In particolare il 33,2% degli apicali si colloca nella fascia compresa tra i 46 e i 55 anni di età e il 30,1% nella fascia compresa tra i 56 e i 65 anni di età. Nell'ambito della modernità della classe dirigente, la «quota rosa» nelle posizioni apicali tra le aderenti attive con soci extra U.E. raggiunge il 29,3%. Si tratta di una quota superiore a quella del sistema Confcooperative nel suo complesso che non supera il 26,4% (2021).

**IL PESO ECONOMICO E OCCUPAZIONALE DELLE ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. PER CLASSE DI ETÀ DELL'APICALE -2021 -%-**  
 (Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd - estrazione 05/01/2023)

**IL PESO ECONOMICO E OCCUPAZIONALE DELLE ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. PER GENERE DEGLI APICALI (2021) -%-**  
 (Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative - estrazione 05/01/2023)



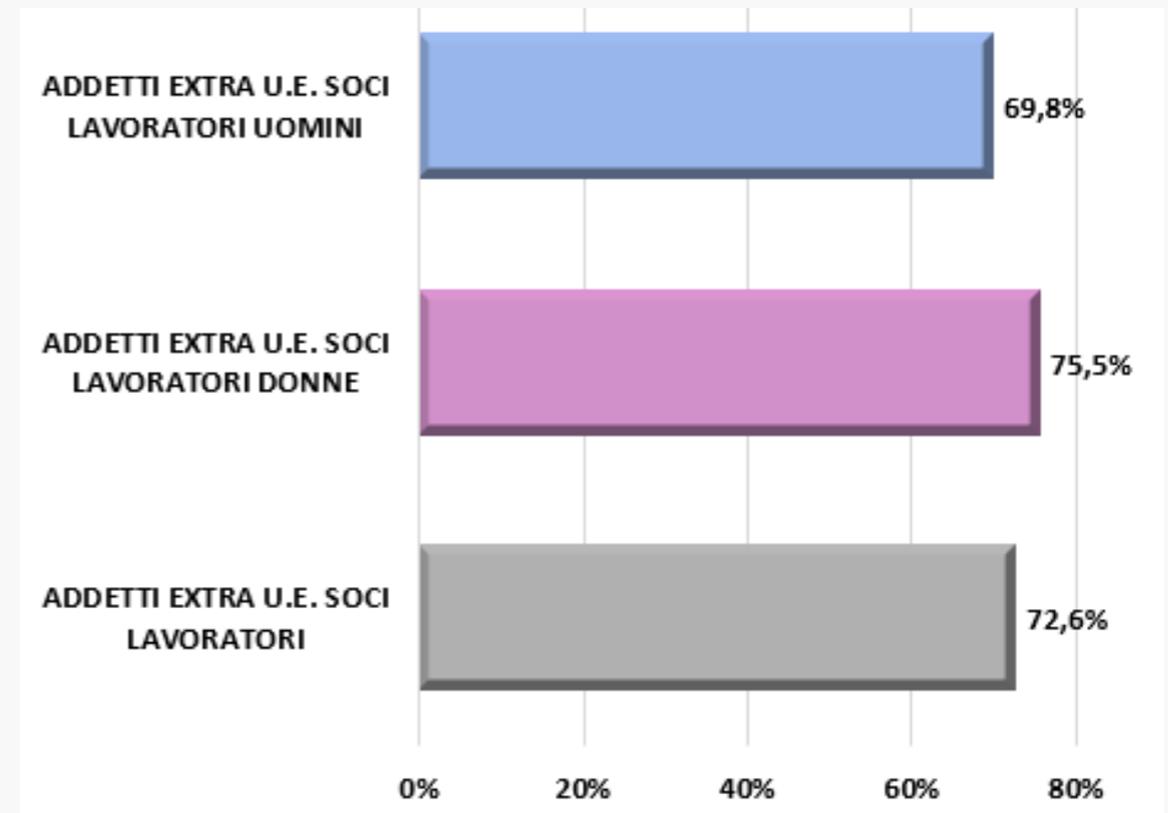
# Il peso dei soci lavoratori extra U.E. sul totale degli addetti extra U.E. tra le aderenti attive con soci migranti extra U.E. (2021)



Nelle cooperative aderenti censite con soci migranti extra U.E. il 15% del totale della forza lavoro è costituita da addetti provenienti da Paesi extra U.E. (31.557 unità su un totale di 210.756 addetti totali nelle cooperative aderenti attive con soci migranti extra U.E.). Si tratta di una quota molto più alta rispetto a quella rilevata per il totale Confcooperative, che nel 2021 si attesta al 10,2%. Uno dei tratti distintivi della forza lavoro extra U.E., tra le cooperative oggetto d'indagine, è l'alta incidenza di soci lavoratori. In particolare più di 7 addetti su 10, tra quelli extra U.E., sono anche soci della cooperativa in cui prestano lavoro. La quota di soci lavoratori extra U.E. sul totale degli addetti extra U.E. raggiunge il 75,5% tra le donne, mentre si attesta al 69,8% tra gli uomini.

## IL PESO DEI SOCI LAVORATORI EXTRA U.E. SUL TOTALE DEGLI ADDETTI EXTRA U.E. NELLE ADERENTI ATTIVE CON SOCI MIGRANTI EXTRA U.E. (2021) -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative - estrazione 05/01/2023)



FONDO  
SVILUPPO

**Pierpaolo Prandi**

[prandi.p@confcooperative.it](mailto:prandi.p@confcooperative.it)

